

Základy lesního hospodářství

1. Základní informace o lesním hospodářství v ČR: lesnatost, vlastnická struktura lesů, kategorie lesa. Druhovú skladbu našich porostů: přirozená, současná a cílová, funkce lesa. Výše těžby a průměrný přírůst. Orgány státní správy lesů.
2. Ekologie lesa – les jako ekosystém, složky ekosystému, fylogenetický vývoj lesa, velký a malý vývojový cyklus přírodních lesů, lesní vegetační stupně.
3. Hospodářsky významné dřeviny – popis, ekologické vlastnosti, hospodářský význam, využití.
4. Dřevo – vlastnosti, základní způsoby zpracování, dřevo jehličnatých a listnatých dřevin.
5. Lesní semenářství – reprodukční materiál a jeho zdroje, fenotypová klasifikace, získávání rep. materiálu, jeho úprava a skladování, přírodní lesní oblasti.
6. Lesní školky – pojmy, sazenice prostokořenné a obalované, úprava půdních vlastností, označování sadebního materiálu, jeho úprava (podřezávání, školkování), vyzvedávání a skladování.
7. Obnova lesa a výchova porostu – přirozená a umělá obnova, způsoby obnovy, hospodářské způsoby, jádro pěstební péče, zakládání lesů. Růstové fáze porostu, zajištěná kultura, prořezávka, probírka, příklady výchovných zásahů a sečí, hospodářský způsob a tvar.
8. Dendrometrické veličiny: zjišťování hlavních dendrometrických veličin. Stanovení porostní zásoby, prostorová a časová úprava lesa.
9. Lesní hospodářský plán a osnova: tvorba a schvalování, závazná a doporučující ustanovení LHP a LHO. Oblastní plány rozvoje lesů.
10. Definice a náplň ochrany lesů, její části, rozdělení škodlivých činitelů, kalamitní škůdci.
11. Důležité kambioxylofágní druhy hmyzu žijící na jehličnatých dřevinách. Důležití defoliátoři jehličnatých dřevin. Hmyzí škůdci listnatých dřevin. Přehled druhů, bionomie, kontrolní a obranná opatření.
12. Škody působené zvěří. Přehled druhů, bionomie, kontrolní a obranná opatření. Houbové a jiné patogeny.
13. Druhy těžeb, těžební metody, těžební technologie a mechanizační prostředky v těžbě dříví.
14. Vady surového dříví: definice vad, druhy a variety vad, měření a možnosti omezení vzniku vad. Sortimentace surového dříví. Měření a krychlení surového dříví: surové kmeny, kulatina, tyčky a tyče, hráně, dezintegrováný materiál.
15. Technologie těžby dříví motorovou pilou, popis motorové pily, technika kácení a zpracování normálně a abnormálně rostlých stromů. Těžba dříví a jeho zpracování harvestory; zpracování dříví víceoperačními stroji (procesory).
16. Soustředování a odvoz dříví. Odstraňování a zpracování dendromasy.
17. Stavby pro plnění funkcí lesa. Výčet, legislativa, ČSN.
18. Lesní cesty a ostatní trasy pro lesní dopravu. Kategorie, legislativa, ČSN.
19. Hrazení bystřin a strží. Účel, způsoby řešení, objekty budované při zahrazovacích úpravách
20. Úprava vodního režimu lesních půd. Princip, metody, objekty budované při (leso) technických melioracích. Vodní nádrže v lese. Funkce, typy hrází malých vodních nádrží, legislativa.

Ekonomika životního prostředí a lesního hospodářství

1. Fondy EU; typy podpor, význam fondů pro ochranu životního prostředí.
2. Dobrovolné nástroje OŽP, včetně environmentálního managementu, jeho základní standardy.
3. Strategie trvale udržitelného rozvoje, ekologický a ekonomický přístup k dosažení trvalosti.
4. Ekonomické nástroje ochrany ŽP.
5. Indikátory trvale udržitelného rozvoje, možnosti měření udržitelnosti.
6. Problematika externalit.
7. Veřejné statky v lesním hospodářství a ochraně životního prostředí.
8. Dotační politika v oblasti lesního hospodářství.
9. Zvláštnosti lesní výroby, ekonomický charakter lesního hospodářství, Diferenciální renta v lesním hospodářství.
10. Struktura výrobních činností v lesním hospodářství. Pojmy výnosy, příjmy, náklady, výdaje z rozdíly mezi nimi.
11. Pracovníci a práce v lesním hospodářství. Produktivita práce a její měření. Mzdové formy odměňování.
12. Normy a normativy. Druhy pracovních norem. Jejich tvorba a využití v lesním hospodářství.
13. Zaměstnávání pracovníků, pracovně-právní vztahy, pracovní smlouvy, typy pracovních poměrů, ukončování pracovních poměrů, dohoda o provedení práce, dohoda o pracovní činnosti.
14. Dlouhodobý majetek podniku (členění, klasifikace, jeho opotřebení a odpisování).
15. Oběžný majetek. Podstata a struktura oběžného majetku a optimalizace jeho množství.
16. Náklady – jejich podstata, členění možnosti snižování nákladů. Kalkulace nákladů.
17. Výrobní cena. Cena v tržní ekonomice. Typy cen. Nabídka a poptávka.
18. Hodnocení ekonomické efektivnosti investic a projektů v oblasti ochrany životního prostředí (faktor času, návratnost, čistá současná hodnota a vnitřní výnosové procento, metoda CBA).
19. Podnik, podnikání, formy právnických osob a jejich charakteristika.
20. Podnikání fyzických osob, formy fyzických osob. Legislativní úprava podnikání.
21. Oceňování v ochraně životního prostředí (metody oceňování netržních statků); úřední oceňování v lesním hospodářství a výpočet škod na dřevoprodukční funkci.

Marketing a účetnictví

1. Faktory makroprostředí a jejich dopad na lesnický sektor.
2. Podnikatelské koncepce, jejich vývoj a marketing jako koncepce řízení. Pojem sociální (společenský) marketing.
3. SWOT analýza a její role v podnikatelském plánování.
4. Rozhodování při koupi. Rozdíly v nákupním chování na spotřebitelském a průmyslovém trhu. Faktory působící na chování zákazníka.
5. Porterovy síly v lesnickém sektoru. Jejich analýza a dopad na chování subjektů.
6. Marketingový výzkum – typy a formy výzkumu, proces marketingového výzkumu. Způsoby získávání primárních dat a zdroje sekundárních dat v lesnictví.
7. Požadavek, poptávka a potřeby zákazníka – Maslowova pyramida potřeb. Příklady segmentačních kritérií na spotřebitelském trhu.
8. Stanovení cílů (SMART) a určení strategie firmy. Rozdíl mezi posláním a cíli podniku.
9. Marketingový mix. Strategie umísťování (positioning) a dopad na jednotlivé nástroje marketingového mixu.
10. Produkt – marketingové pojetí produktu, životní cyklus produktu. Portfoliové modely.
11. Lesnictví jako služba. Význam, povaha, charakteristické vlastnosti a aplikační oblasti služeb.
12. Význam distribuce a logistiky. Distribuční mezičlánky – jejich funkce a činnosti. Pojem Incoterms (International Commercial Terms).
13. Public relations a komunikace s veřejností, význam, způsoby práce s veřejností, zájmové skupiny (stakeholders) v lesnickém sektoru.
14. Význam segmentace trhu v marketingu. Možnosti využití Paretova pravidla.
15. Účetnictví jako vědní obor, požadavky na výstupy z účetnictví, audit.
16. Daňové, finanční a manažerské pojetí nákladů. Význam, rozdíly.
17. Rozvaha – charakteristika, klasifikace rozvahových položek.
18. Hospodářské operace nepůsobivé a působivé – vymezení, příklady účtování.
19. Výkaz zisku a ztráty – charakteristika, vymezení a členění nákladů a výnosů.
20. Charakteristika a účtování vlastních zásob, vymezení pojmů interní výnosy, interní náklady, položky snižující interní výnosy, potenciální externí výnos, položka snižující externí výnos.
21. Charakteristika a účtování externích provozních nákladů a výnosů.
22. Charakteristika a účtování finančních a mimořádných nákladů a výnosů.
23. Daň z přidané hodnoty – vymezení, funkční mechanismus a účtování DPH.
24. Účtování o mzdách zaměstnanců a srážkách ze mzdy.
25. Účetní doklady a účetní zápisy, kontrola správnosti účetních dokladů a účetních zápisů.