



Česká zemědělská univerzita v Praze
**Fakulta lesnická
a dřevařská**

**Plnění Aktualizace Dlouhodobého/Strategického záměru
na období 2016-2020
Fakulty lesnické a dřevařské
za rok 2018**

Projednáno Vědeckou radou FLD ČZU v Praze dne 15. 5. 2019.

Schváleno Akademickým senátem FLD ČZU v Praze dne x. x. 2019.

Obsah:

Úvod	3
PO 1 Kvalitní fakulta	4
PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta	8
PO 3 Mezinárodní fakulta	14
PO 4 Reflektující fakulta	20
PO 5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta	27
PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta	30
PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím	37

Úvod

Rok 2018 byl pro Fakultu lesnickou a dřevařskou ČZU v Praze opět rokem stavebním. Dostavěli jsme High-Tech Pavilon, kde jsou vzdělávací, ale i výzkumné kapacity a zrekonstruovali jsme několik set m² laboratoří pro jeden ze dvou strategických fakultních projektů.

V roce 2018 jsme na fakultě pokračovali v optimalizaci organizační struktury, kdy došlo ke sloučení dřevařských pracovišť. Významně bylo akcentováno integrování dvou organizačních jednotek Excelentní tým pro mitigaci a Excelentní tým EVA4.0 do struktury fakulty. V oblasti vzdělávání bylo zásadním úspěchem roku 2018 udělení institucionální akreditace pro oblast vzdělávání Lesnictví a dřevařství a následně pak akreditování 16 nových pregraduálních a doktorských studijních programů. Za důležité považujeme doplnění vzdělávací struktury fakulty v oblasti segmentu stavebnictví s důrazem na využití dřeva. Stále roste podpora talentovaných studentů, kdy počet vyplácených prospěchových stipendií dosáhl tří násobku stavu z roku 2014.

V oblasti vědy a výzkumu procházíme reformou publikačního zaměření. Prioritou je publikování v kvalitních časopisech včetně článků ze seznamu Nature Index. Důležité je, že nové organizační jednotky se úspěšně podílejí na publikování výsledků excelentního výzkumu. V roce 2018 došlo k dalšímu významnému nárůstu finančních prostředků do vědy a výzkumu.

Významný rozvoj jsme zaznamenali v oblasti mezinárodních vztahů. Nejedná se jenom o konstantní zvyšování počtu vyjíždějících a přijíždějících studentů, ale i příjezdy a přednášky těch nejkvalitnějších profesorů z celého světa. Celková podpora výjezdů našich zaměstnanců do zahraničí dosáhla 5 mil. Kč. To všechno přispívá k intenzivní spolupráci s mezinárodními organizacemi a také ke značnému nárůstu podávání žádostí o mezinárodní projekty.

Rok 2018 můžeme velice příznivě hodnotit i z pohledu nárůstu počtu zaměstnanců. Dominantní faktor, který to umožnil, byl projekt EVA4.0, v rámci kterého jsme do pracovního poměru přijali více než 30 nových pracovníků. Struktura mezd všech zaměstnanců se tím stala ještě výrazněji vícezdrojovou. To do značné míry eliminuje nebezpečí selhání jednoho zdroje financování a v roce 2018 to vytvořilo rovněž dobrý předpoklad pro další zvyšování mezd. Na celkové prezentaci života fakulty se významně podílí Marketingové oddělení, a to vytvářením pozitivního obrazu fakulty.

PO 1 Kvalitní fakulta

Prioritní cíl 1

Přijmout strategii pro zkvalitnění přijímaných studentů a následně zlepšit kvalitu vzdělávacího procesu, čímž předpokládáme zvýšení úspěšnosti studentů nejenom ve studiu, ale i v jejich uplatnění v praxi. Plně využívat systém podpory nadaných studentů a dále jej rozvíjet. Zavádět nové formy vzdělávání pro nadané a kvalitní studenty (obecně studenty s dobrými studijními výsledky).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v přípravě strategie pro podporu a rozvoj nadaných studentů s vynikajícími výsledky. Tito studenti budou nadále podporováni v rámci stipendijních programů fakulty nabídkou finančního ocenění za práci na výzkumných projektech, s cílem motivovat tak další studenty ke zkvalitnění jejich studijních výsledků a posunutí celkové úrovně všech studentů na fakultě. Je důležité zvýšit informovanost pedagogů o těchto studentech a zabezpečit jim komfortní podmínky.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník - MVP”.

Splněno. Stipendijní program “Mladý vědecký pracovník pokračoval úspěšně i v roce 2018”. V průběhu roku 2018 bylo otevřeno 35 nových pozic.

- Informovat pravidelně pedagogy o studentech MVP a klást důraz na přímé zapojování studentů do projektů, nejlépe tak, aby se studenti zapojovali do řešení projektů přímo prací na svých závěrečných pracích, což je důležité kritérium akreditací studia na FLD ČZU v Praze.

Průběžně plněno. Probíhalo zejména v komunikaci a ve spolupráci s koordinátory projektů a vedoucími kateder.

Prostřednictvím stipendijních programů získávat nadané studenty navazujícího magisterského studijního programu a doktorských studijních programů.

Operační cíle:

- Zahájit výstavbu moderního výukového pavilonu s učebnami.

Splněno. Výstavba byla zahájena.

- Podle rozhodnutí řídicího orgánu projektu financovaného z OP VVV High-tech technologicko-výukový pavilon FLD nebude vybudována 3D učebna, ale dojde k vybudování učebny s 3D projekcí, kde budou zároveň umístěny simulátory řízení lesní těžby, řízení zpracování kulatin na pile a letového simulátoru.

Částečně splněno. Instalace přístrojů proběhne převážně v roce 2019.

- Při tvorbě nových studijních plánů budoucích navazujících studijních programů v rámci nových akreditací ve spolupráci s garanty programů rozpracovat možnosti studia i bez předcházejícího bakalářského studia.

Splněno. Nově schválené akreditace bakalářských studijních programů reflektují tyto požadavky. Bude se pokračovat v této strategii i v dalších letech při akreditacích dalších studijních programů FLD.

- Informovat pedagogy, aby využívali svých kontaktů na jiných VŠ pro šíření informací o možnostech a podmínkách studia na FLD ČZU v Praze.

Splněno. Pedagogové byli ve spolupráci s marketingovým oddělením informováni prostřednictvím vedoucích kateder a při osobních setkáních.

Pokračovat ve vydávání nových tištěných skript a elektronických výukových materiálů (včetně videonahrávek přednášek, které jsou považovány za významný zdroj informací hlavně pro studenty kombinované formy studia).

Operační cíle:

- Umísťovat na web studijní materiály pro doktorandy (zajímavé odkazy, videonahrávky přednášek pro doktorandy, materiály z kurzů pro doktorandy atd.)

Průběžně plněno. Byla určena osoba, která je za tyto záležitosti zodpovědná společně s garanty doktorských programů, koordinátory projektů, marketingovým oddělením a oddělením VaV. Během roku 2018 probíhaly schůzky těchto zainteresovaných osob, kde se tato problematika řešila a materiály se neustále aktualizovaly. V roce 2019 bude nutné více se zaměřit na web v anglickém jazyce.

- Pokračovat v činnosti ediční rady FLD ČZU v Praze a podporovat vydávání nových skript.

Splněno. V roce 2018 vydáno celkem 10 nových titulů.

- Intenzivně komunikovat s pedagogy o výhodách využívání systému Moodle.

Průběžně plněno. Možnosti a výhody systému Moodle (a e-learning obecně) budou i nadále intenzivně komunikovány.

- Provést analýzu elektronických studijních opor, které jsou v systému Moodle zveřejněny a na základě této analýzy průběžně zajišťovat a podporovat doplnění studijních materiálů i v předmětech, pro které zatím chybí. Poskytování elektronických opor především pro studenty kombinovaného studia je jedním z důležitých kritérií akreditace studijních programů.

Splněno. Na základě interní analýzy a osobního šetření mezi pedagogy byly definovány mezery ve znalostech využívání Moodle systému. Výsledky analýzy byly implementovány do návrhu nového univerzitního projektu ESF II.

Zabezpečit příznivé podmínky a prostředí ke studiu (moderní prostory, sbírkové a výukové materiály). Pokračovat v intenzivní spolupráci s jinými vysokými školami v oblasti vzdělávací činnosti na národní a mezinárodní úrovni.

Operační cíle:

- Ve spolupráci s vedoucími katedry a jejich asistentkami využít současné možnosti v učebnách a na chodbách kateder pro prezentaci aktuálních výsledků výzkumu např. formou posterů z konferencí.

Splněno. Zajištěna pravidelná kontrola vybavenosti učeben a zajištění základních pomůcek pro výuku. Postupná aktualizace i prezentace jednotlivých kateder v učebnách a chodbách fakulty.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Pokračovat v získávání špičkových pedagogů a/nebo vědců ze zahraničí včetně mladých vědeckých pracovníků a studijních pobytů mladých pracovníků FLD na významných světových pracovištích.

Operační cíle:

- Další podpora studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky stáží v rámci Institucionální podpory na FLD.

Splněno. V roce 2018 proběhlo v rámci této podpory 8 stáží studentů DSP na FLD, a to v celkové délce 10 měsíců. Formou stipendií bylo vyplaceno 200 000 Kč.

- Podpora studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky projektům IGA.

Splněno. V rámci projektů IGA bylo v roce 2018 podpořeno 11 výjezdů studentů DSP.

- Využit možností schváleného projektu EVA4.0 a zapojit co největší množství špičkových zahraničních akademických pracovníků (profesorů, docentů i postdoků) s cílem zvýšit potenciál FLD na mezinárodním vědeckém poli.

Průběžně plněno. Většina pozic členů realizačních týmů obou projektů je již obsazena. Vzhledem k běžné fluktuaci bude tento úkol plněn průběžně dále.

- Získat nové kvalitní školitele ze zahraničí.

Průběžně plněno. V roce 2018 byli získáni 3 noví školitelé ze zahraničí.

- Připravit systém odměn pro zaměstnance FLD, kteří získají pro fakultu nadstandartní mladé vědecké pracovníky ze zahraničí.

Splněno. Prostředky na odměňování jsou rozpočtovány ve zvláštní části rozpočtu děkanátu. Monitorována byla tato aktivita přes vedoucí kateder a odměny byly vyplaceny.

Udržet špičkové absolventy doktorského stupně studia fakulty formou post-doků a zavádět nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excelence.

Operační cíle:

- Získat 2-4 publikačně zdatné post-doky z jiných univerzit v ČR i ze zahraničí a zapojit je do života fakulty. Tito zaměstnanci budou financováni z nefakultních zdrojů, např. z OP 3V (projekt EXTEMIT-K, EVA4.0 či Mobility ČZU).

Částečně splněno. Během roku 2018 bylo přijato 6 post-doků. Rezervy je možné spatřovat v jejich zapojení do fakultního života.

- Udržet 1-2 špičkové absolventy doktorského studia na FLD a zapojit je do činnosti fakulty.

Průběžně plněno. V roce 2018 byli udrženi 3 absolventi doktorského studia a zapojeni do života fakulty. V této aktivitě se bude pokračovat.

- Zavést nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excelence.

Splněno. Nastaven systém přerozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj úspěšným publikujícím týmům a tým excelentního výzkumu. Byly vyhlášeny výzvy na podporu excelence: (i) odměny za excelentní vědeckovýzkumnou činnost na FLD v roce 2018; (ii) výzva na podporu excelentních týmů 2018; (iii) výzva na projekty excelentních výstupů 2018

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat ve vytváření systému pro identifikování znevýhodněných skupin mezi studenty, který by umožnil předem se zaměřit na ulehčení problémů vyplývajících ze znevýhodnění. Vstřícností k těmto studentům zvýšit atraktivitu studia na FLD.

Operační cíl:

- Provést šetření o možném znevýhodnění studentů i v roce 2018, a případně s nimi tuto situaci řešit.

Průběžně plněno. Provedena analýza a dotazníkové šetření, v rámci kterého byli osloveni i vedoucí kateder a školitelé. Je vedena evidence znevýhodněných studentů a jsou průběžně monitorovány jejich potřeby. Zřízena pozice studijního poradce pro znevýhodněné studenty v rámci projektu MOST.

Školit zaměstnance fakulty a zvyšovat jejich kompetence.

Operační cíle:

- Pokračování v organizování kurzů pro zvýšení počítačové gramotnosti pro asistentky a techniky kateder a administrativní pracovníky děkanátu.

Nesplněno. Přesun úkolu do dalšího roku.

- Organizace kurzu užití duševního vlastnictví pro akademické pracovníky.

Splněno. Proběhl kurz k duševního vlastnictví pro vybrané vedoucí pracovníky FLD.

- Zajistit v rámci projektu ESF MOST školení komunikačních dovedností, prezentačních dovedností a anglického jazyka pro některé akademické pracovníky a pro vedoucí pracovníky FLD.

Splněno. V roce 2018 proběhly 2 běhy školení komunikačních dovedností i prezentačních dovedností.

Průběžně probíhala také výuka anglického jazyka.

- Zajistit organizaci kurzu počítačové gramotnosti pro neakademické pracovníky děkanátu a asistentky kateder.

Částečně splněno. Proběhlo školení z Magionu a další školení budou realizována v následujícím roce.

PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

Prioritní cíl 2

Nadále optimalizovat složení bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a oborů tak, aby byla zabezpečena kombinace absolventů, kteří budou zaměřeni více pro praktické činnosti a absolventů s vyšší specializací a lepším teoretickým vzděláním (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Formovat studijní programy – optimalizovat prostupnost mezi bakalářskými a navazujícími magisterskými obory bez vážnějších překážek ve studiu.

Operační cíle:

- Pokračovat v zavádění inovované strategie při uplatňování povinně volitelných předmětů při přechodu z Bc. na Mgr. stupeň.

Splněno. Nově schválené akreditace bakalářských studijních programů reflektují tyto požadavky. Bude se pokračovat v této strategii i v dalších letech při akreditacích dalších studijních programů FLD.

- Optimalizovat rozvrh výuky s ohledem na rovnoměrné využívání výukových prostor a časové zatížení pedagogů.

Splněno. Rozvrhy jsou optimalizovány.

- Ve spolupráci s garanty programů zajistit při tvorbě nových studijních plánů v rámci nových akreditací uplatnění vhodné strategie přechodu studentů z bakalářských oborů na navazující magisterské obory.

Splněno. Nově schválené akreditace bakalářských studijních programů reflektují tyto požadavky. Bude se pokračovat v této strategii i v dalších letech při akreditacích dalších studijních programů FLD.

Dále dovnitř diverzifikovat bakalářské obory s vyšším podílem efektivně vedené praktické výuky.

Operační cíl:

- Pokračovat ve zlepšování organizace individuálních praxí studentů prostřednictvím komunikace s partnery, kde praxe probíhají a převést garanci za praxe na garanty programů.

Splněno. Požadavky praxe vyplývající z diskuzí na VR a dalších platformách byly zohledněny při nových akreditacích. Navázala se spolupráce se zástupci tzv. Registru praxí, který by měl v budoucnu umožnit efektivnější hodnocení průběhu a kvality praxí studentů FLD. Byly vytvořeny vnitřní předpisy upravující změny garance praxí.

- Dynamicky zavádět požadavky praxe do praktické výuky.

Splněno. Požadavky praxe vyplývající z diskuzí na VR i dalších platformech byly zohledněny při nových akreditacích. Navázala se spolupráce se zástupci tzv. Registru praxí, který by měl v budoucnu umožnit efektivnější hodnocení průběhu a kvality praxí studentů FLD. U klíčových profilujících předmětů jsou na základě aktuálního vývoje situace ve společnosti i poznatků vědy a výzkumu prostřednictvím pedagogů požadavky praxe zaváděny do praktické výuky. Požadavek na zvýšení praktické výuky byl promítnut do návrhu nových metod učení, které budou pilotně testovat v rámci projektu ESF II.

- Vybudování centrální evidence pro převedení administrativních úkonů spojených s praxí na studijním oddělení s cílem zajištění kvality a průběhu praxí.

Splněno. Zaveden systém centrální evidence praxí na studijním oddělení včetně všech nutných předpisů.

- U relevantních předmětů vytvářet ve spolupráci s guaranty programů a guaranty předmětů komplexní odborná terénní cvičení, v rámci kterých by studenti dostávali ucelenější obrázek o praktických lesnických činnostech.

Splněno. U části studijních programů (předměty Hospodářská úprava lesa a Pěstování lesa) byla zavedena komplexní terénní cvičení. Dále se bude tato filozofie zavádět i do dalších studijních programů.

- Vytvoření specializací u relevantních oborů již na bakalářském stupni.

Splněno. Nové akreditace dvou bakalářských studijních programů se skládají ze dvou specializací.

V budoucnu zavést specializace v navazujícím magisterském studiu, ve kterých se budou více rozvíjet teoretické předpoklady a výzkumné znalosti.

Operační cíl:

- V rámci nových akreditací připravit v navazujících studijních programech specializaci zaměřenou na vědeckou přípravu.

Nesplněno. Vzhledem ke zpoždění se získáním Institucionální akreditace byl přehodnocen harmonogram akreditací studijních programů FLD a tento operační cíl bude splněn v roce 2020 reakreditací studijního programu Lesní inženýrství.

Zajišťovat dostupnost vzdělání vytvářením vhodných studijních opor, skript, ale hlavně elektronických materiálů, videí.

Operační cíl:

- Průběžně zajišťovat a podporovat doplnění studijních materiálů do systému Moodle i v předmětech, pro které zatím chybí. Poskytování elektronických opor především pro studenty kombinovaného studia je jedním z důležitých kritérií akreditace studijních programů.

Průběžně plněno. Tvorba elektronických studijních materiálů byla zahájena i v rámci projektu MOST a dále požadavky zahrnuty i do přípravy projektu ESF II.

Rozvoj a podpora talentovaných studentů od střední školy, přes pregraduální studium až po doktorské studium a následné uplatnění.

Operační cíle:

- Nabídnout vybraným středním školám témata pro SOČ s motivačními cenami pro úspěšné řešitele (stipendia na FLD).

Nesplněno z důvodu změny strategie. Tyto cesty podpory středních škol byly vyhodnoceny jako neefektivní. Kontakt se středními školami je však nadále podporován a výrazně rozvíjen.

- Pokračovat v budování kontaktů na vhodných středních školách a postupně vytvářet síť středních škol pod patronací FLD.

Splněno. Průběžně je komunikováno s mnoha středními školami. Střední školy chodí na akce fakulty, nebo zvou zástupce fakulty na přednášky k nim na školu.

- Pokračovat a rozvíjet spolupráci s YPEF.

Splněno. Rozvoj proběhl a je vidět na přibývajícím počtu družstev, inovativních nápadech organizátorů a spokojenosti účastníků i jejich pedagogů.

- Vytvořit a zahájit systém letních přípravných kurzů pro budoucí studenty prvních ročníků.

Částečně splněno. Vytvořen koncept přípravných kurzů. Přípravné kurzy budou realizovány před zahájením akademického roku 2019/20.

- Intenzivně podporovat studentský spolek IFSA - nastavit benefity pro nadané studenty zapojující se do činnosti spolku.

Splněno. Studenti jsou podporováni a aktivit se účastní.

Poradenské služby pro studenty středních škol, pro kandidáty na studium (denní, kombinovaná forma), pro studující studenty, pro čerstvé absolventy, pro starší absolventy.

Operační cíle:

- Vytvoření dobrovolné pozice „studijního poradce“ ve spolupráci se studentským spolkem IFSA.

Splněno. Pozice studijního poradce byla vytvořena. Částečně podpořena i projektem MOST.

- Organizace pravidelně se opakujících seminářů a workshopů pro končící studenty ve spolupráci s Kariérním centrem ČZU.

Průběžně plněno. Fakulta spolu s Kariérním centrem ČZU pořádá akce pro končící studenty jako např. Veletrh pracovních příležitostí. Aktivně propaguje workshopy a přednášky pro studenty a absolventy.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských programů intenzivním zapojením studentů doktorského studia do výzkumných projektů fakulty.

Operační cíle:

- Zadávat témata disertačních prací dle aktuálně řešených projektů na jednotlivých katedrách.

Průběžně plněno. Témata byla zadávána ve spolupráci garantů programů, koordinátorů projektů na katedrách, oborových rad a školitelů, a to zejména s ohledem na aktuálně řešené projekty na katedrách.

- Dále, je-li to možné, zadávat disertační práce dle aktuálních potřeb praxe.

Průběžně plněno ve spolupráci koordinátorů a hlavních řešitelů projektů na FLD, oborových rad, školitelů za koordinace oddělení VaV.

- S vedoucími kateder a školiteli vytipovat studenty DSP, kteří nejsou zapojeni do žádného projektu a hledat cestu pro jejich zapojení do projektu, který je na katedře či fakultě řešen.

Průběžně plněno. Zejména se intenzivně pracovalo, aby přijímaní studenti v ak. roce 2018/19 byli okamžitě zapojeni do projektové činnosti FLD.

- Při přípravě žádostí o projekty strategicky uvažovat se zapojením studentů doktorského studia do nich.

Průběžně plněno. V roce 2018 především v rámci projektů NAZV.

Rozvíjet vědeckou činnost podporou studentských projektů financovaných prostřednictvím prostředků specifického výzkumu podporovaného rovněž institucionálními prostředky.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře vědecké činnosti studentů DSP financováním projektů z prostředků IGA.

Splněno. V roce 2018 bylo podpořeno z Interní grantové agentury (IGA) 44 projektů, na kterých se podílelo 63 studentů DSP FLD. Celková výše podpořených prostředků IGA FLD v roce 2018 byla více než 6 mil. Kč. V rámci rozpočtu specifického vysokoškolského výzkumu byla finančně podpořena studentská vědecká konference Master 2018, kterou organizovala FLD, a další menší konference a semináře konané na FLD.

- Podpora výjezdů studentů v rámci stáží na excelentní pracoviště z institucionálních prostředků.

Splněno. V roce 2018 proběhlo díky Institucionální podpoře na FLD 8 stáží studentů DSP na FLD, a to v celkové délce 10 měsíců. Formou stipendií bylo vyplaceno 200 000 Kč. V rámci projektů IGA bylo v roce 2018 podpořeno 11 výjezdů studentů DSP.

Rozvíjet spolupráci mezi katedrami s důrazem na větší spolupráci s cílem rozvíjet inter a multi – disciplinární charakter výzkumu.

Operační cíle:

- Zavést setkání s koordinátory projektů za jednotlivé katedry a rozvíjet tak spolupráci mezi katedrami.

Průběžně plněno. V roce 2018 proběhla 4 setkání koordinátorů, kde byla tato problematika diskutována a byl projednáván společný postup v těchto aktivitách. V této aktivitě se bude pokračovat i v roce 2019.

- Co nejvíce zapojit nové členy výzkumných projektů EVA4.0 a EXTEMIT-K do dalších odborných aktivit na fakultě.

Částečně splněno. Mezi post-doky obou projektů proběhlo pracovní a přátelské setkání s cílem většího zapojení nově příchozích kolegů do dění na fakultě. Stále je ovšem v této oblasti prostor pro zlepšení.

Zintenzivnit zapojování absolventů magisterských programů do doktorského studia prostřednictvím specializovaných jazykových, statistických a odborně orientovaných seminářů.

Operační cíle:

- Pokračovat ve vytvoření schématu pro informování studentů posledního ročníku magisterského studia o možnostech specializovaných kurzů/seminářů a zvýšit nabídky pro potenciální studenty doktorského studia nejenom z FLD.

Průběžně plněno. Proběhla konference Master, specializovaný kurz na prezentaci výsledků vědecké činnosti, osobní pohovory s končícími magistry proděkanem pro VaV a setkání se studenty.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Udržovat propojení s aplikační sférou, zúčastňovat se prezentací a školení pro aplikační sféru a činit kroky směřující k uplatňování výsledků VaV fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat v prezentacích pro lesnický a dřevařský provoz formou informačních dní v prostorách fakulty.

Splněno. Proběhly tři termíny Dnů otevřených dveří.

- Pokračovat ve vytváření letáků o výsledcích řešených projektů a distribuovat je potenciálním uživatelům.

Částečně splněno. Bylo řešeno pouze elektronickou formou. Aplikované výsledky jsou průběžně zveřejňované na internetových stránkách FLD.

Pracovat s absolventy fakulty a prostřednictvím stavovských institucí a velkých zaměstnavatelů nabízet a realizovat různé formy celoživotního vzdělávání.

Operační cíle:

- Připravit návrh kurzu celoživotního vzdělávání.

Splněno. Návrh kurzu vytvořen a konzultován se zástupci praxe i pedagogy.

- Snažit se o větší zapojení (aktivní i pasivní) pedagogů do přednáškových bloků pořádaných Českou lesnickou společností.

Splněno. Činnost České lesnické společnosti je podpořena fakultou (vlastní poboční spolek). Zapojení všech pedagogů FLD se postupně zintenzivňuje.

Prezentovat fakultu a vytvářet dobrý obraz všemi možnými způsoby. Pro zaměstnance, ale i pro externí partnery zabezpečit dostatek povědomí o procesech, které na fakultě probíhají.

Operační cíle:

- Pokračovat v prezentaci fakulty a dění na ní ve stavovských časopisech a snažit se o získání zpětné vazby formou internetové komunikace.

Splněno. FLD aktivně publikuje v časopisech Lesnická práce, Myslivost, Svět myslivosti, Vesmíru.

- Nadále rozvíjet komunikaci s širokou veřejností prostřednictvím fakultních webových stránek, ale i sociálních sítí a snažit se získávat zpětnou vazbu, díky které bude možné zlepšovat prezentaci fakulty navenek. Publikovat články prezentující jednotlivé části fakulty a jejich činnosti v časopise Lesnická práce.

Splněno. Rozvíjení komunikace s širokou veřejností probíhalo prostřednictvím webových stránek a sociálních sítí. Zpětnou vazbu získávala fakulta především z Facebooku, kde se uživatelé mohou dotazovat prostřednictvím zpráv. Články byly průběžně publikovány v Lesnické práci.

PO 3 Mezinárodní fakulta

Prioritní cíl 3

Rozvinout mezinárodní spolupráci na všech katedrách fakulty v pedagogické i vědecko-výzkumné oblasti se snahou navazovat kontakty s významnými komerčními partnery i v okolních zemích.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Zvýšit počet vyjíždějících studentů v rámci stávajících a nově uzavíraných dohod se zahraničními univerzitami (fakultami) a vědeckovýzkumnými organizacemi (EFI, JRC atd.).

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci možnosti výjezdů mezi studenty všech stupňů studia.

Splněno. Informace studentům DSP prostřednictvím mailů a vedoucích kateder. Propagace u studentů Bc. a Mgr. prostřednictvím zájmového spolku a setkání se studenty. Informace o aktuálních možnostech výjezdů na webových stránkách fakulty.

- Pokračovat v organizování informačních dnů ve spolupráci s IFSA.

Splněno. Začátkem roku 2018 proběhla série informačních dnů ve spolupráci se studenty (IFSA), kteří absolvovali studijní pobyt v minulém akademickém roce.

- Analýza možností zahrnutí výjezdů do studijních plánů.

Splněno. Analýza možností zahrnutí výjezdů do studijních plánů byla provedena. Dle aktuálních možností byly výjezdy zahrnuty do studijních plánů nově akreditovaných studijních programů – v současnosti formou povinně volitelného předmětu.

- Neustále komunikovat s pedagogy o možnostech zvýšení flexibility skládání studijních povinností u vyjíždějících studentů.

Průběžně plněno. Nutné neustále pokračovat i v dalších letech.

Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů na partnerské fakulty a rozvíjet tak spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Pokračovat v motivaci zaměstnanců k pobytům na zahraničních univerzitách.

Splněno. Na jednáních kolegií děkana jsou pravidelně prezentovány informace o možnostech pobytů zaměstnanců. Podařilo se tím zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců.

- Rozšířit možnosti zahraničních pobytů pro zaměstnance.

Průběžně plněno. Možnosti se vyhledávají a vytváří v rámci prohlubování kontaktů FLD s významnými lesnickými fakultami (např. SLU, UEF, UH).

- Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců.

Splněno. Počet vyjíždějících studentů (především doktorandů) se nepatrně zvýšil. Přispěl k tomu fakultní projekt IP na podporu dlouhodobých stáží.

Rozvíjet jazykové schopnosti studentů a pedagogů jako základ jejich výjezdů na zahraniční instituce.

Operační cíle:

- Realizovat další kurzy anglického jazyka pro studenty a zaměstnance (v rámci projektu ESF MOST).

Splněno. Kurzy anglického jazyka i nadále probíhaly pro studenty i zaměstnance.

Udržet stávající a vytvořit nové vazby se zahraničními fakultami a rozvíjet vzájemnou spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní spolupráci v pedagogické oblasti s University of Eastern Finland, University of Helsinki a SLU.

Splněno. Pedagogové FLD se zapojili do letních kurzů v rámci studijního programu Master's Degree Programme in European Forestry koordinovaném UEF. Podepsáno několik Memorandum of Understanding.

- Aktivně se zapojit do aktivit Master's Degree Programme in European Forestry organizovaném University of Eastern Finland (koordinátor).

Splněno. Pedagogové FLD se zapojili do letních kurzů v rámci studijního programu Master's Degree Programme in European Forestry.

- Realizovat dvě letní školy.

Splněno. V roce 2018 proběhly dvě letní školy pro studenty bakalářských a magisterských studijních programů. První byla realizovaná v Polsku ve spolupráci s University of Warsaw. Druhá proběhla ve Slovinsku a Chorvatsku ve spolupráci s University of Ljubljana.

- Pokračovat v podpoře účasti zahraničních pedagogů na výuce na FLD mimo program Erasmus+.

Splněno. Na jednáních kolegií děkana jsou prezentovány informace o potřebě zařazení zahraničních přednášejících s cílem zvýšení kvality výuky jednotlivých předmětů.

- Zvýšit počet přednášek (cvičení) kvalitními zahraničními pedagogy.

Částečně splněno. V roce 2018 se počet přednášek zahraničními pedagogy nepodařilo výrazně navýšit. Fakulta získala projekt IP na podporu této aktivity pro rok 2019.

Podporovat zapojení do mezinárodních projektů zaměřených na mobilitu studentů a pedagogů.

Operační cíle:

- Podpořit zapojení do mezinárodních projektů mobility.

Splněno. Zapojení do programu EFI Short Scientific Visits.

Podporovat dlouhodobé příjezdy zahraničních studentů a přípravu jejich kvalifikačních prací.

Operační cíle:

- Zvýšit počet přijíždějících studentů mimo program Erasmus+ na pobyty delší než jeden měsíc.

Splněno. Prostřednictvím IP byly podpořeny dlouhodobé pobyty 6 zahraničních studentů.

- Zajistit anglickou verzi metodických pokynů pro vypracování závěrečné práce včetně šablony této práce.

Nesplněno. Operační cíl je vzhledem k jeho důležitosti přesunut do roku 2019.

Zvýšit využití Double Degree programů, vytvořit podporu pro zde studující studenty.

Operační cíle:

- Vhodnými komunikačními nástroji informovat studenty o Double Degree programech a jejich výhodách.

Částečně splněno. Propagace Double Degree programů prostřednictvím studentského zájmového spolku v rámci přednášek o zahraničních mobilitách studentů.

Podporovat účast studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách (letní školy, konference, apod.)

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci studentských aktivit prostřednictvím studentského zájmového spolku.

Splněno. Prostřednictvím studentského zájmového spolku byla propagována zahraniční mobilita studentů.

- Zvýšit počet účastí studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách.

Splněno. V roce 2018 byla podpořena účast studentů na konferencích studentské asociace IFSA.

- Pokračovat v motivování studentů k účasti na mezinárodních studentských konferencích prostřednictvím pedagogů.

Splněno. Probíhá průběžně. V roce 2018 získala fakulta projekt IP na finanční podporu účastí studentů na mezinárodních konferencích. V roce 2018 byla podpořena účast studentů na konferencích studentské asociace IFSA.

Optimalizovat počty přijíždějících studentů v rámci programu Internship.

Operační cíle:

- Zveřejňovat a propagovat nabídky jednotlivých kateder.

Splněno. Na jednotlivých katedrách bylo zpracováno odborné zaměření pro přijíždějící studenty v rámci Internship.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Zvýšit počet zahraničních stáží a pobytů doktorandů.

Operační cíle:

- Pokračování aktivní propagace možností výjezdů na kvalitní instituce.

Průběžně plněno. Propagace probíhá průběžně.

- K motivaci doktorandů k účasti na zahraničních stážích a pobytech využít prostředky IP2018.

Splněno. K motivaci byly využity prostředky IP2018. V roce 2018 podpořeno 14 stáží v celkové délce 16 měsíců.

Ucházet se o mezinárodní vědecké projekty a zapojit se do mezinárodních vědeckých konsorcií.

Operační cíle:

- Pokračování zajištění administrativní podpory vyhledávání a přípravy mezinárodních projektů.

Průběžně plněno. V aktivitě je třeba pokračovat i v roce 2019.

- Pokračovat v přípravě nových projektů, ve kterých bude FLD v roli partnera. Zvážit přípravu projektu H2020, u kterého bude lídrem FLD.

Splněno. Došlo k přípravě 5 nových projektů. FLD ale zatím vždy vystupuje v pozici partnera.

- Rozšířit portfolio zahraničních institucí, se kterými má FLD smlouvu o spolupráci ve vědecké oblasti.

Organizovat významné mezinárodní vědecké konference.

Operační cíl:

- Pokračování podpory organizování významných mezinárodních vědeckých konferencí v Praze.

Splněno. Realizována organizace mezinárodní konference za podpory organizačního zajištění ze strany fakulty.

- Organizovat významnou mezinárodní vědeckou konferenci v Praze.

Splněno. V září 2018 byla zorganizována mezinárodní IUFRO konference Landscape Management: From Data to Decision.

Zvýšit počet zahraničních doktorandů ve všech doktorských studijních oborech.

Operační cíle:

- Pokračovat ve zkvalitnění webových stránek v anglickém jazyce.

Splněno. Nadále se pokračovalo ve zkvalitnění webových stránek v anglickém jazyce. Zvýšila se snaha o vkládání více anglických aktualit a informací, které jsou zajímavé pro veřejnost.

- Pořádat přednášky a kurzy pro zahraniční doktorandy v angličtině.

Průběžně plněno. Proběhlo 5 přednášek.

- Zaměřit se na získání zahraničních studentů v rámci kampaně při konferenci Master 2018.

Splněno. Na konferenci Master proběhla 1 sekce v anglickém jazyce.

- Zajistit překlad všech strategických dokumentů pro DSP do anglického jazyka.

Splněno. Všechny strategické dokumenty pro DSP přeloženy do anglického jazyka.

- Intenzivně zapojovat zahraniční doktorandy do řešených projektů na FLD.

Průběžně plněno. Zejména u doktorandů zapsaných do studia v roce 2018, a to do projektů EXTEMIT-K a EVA4.0.

- Podpora nadaných zahraničních studentů pomocí stipendií (dodatkové stipendium, Korfovo stipendium, mimořádné stipendia, projektové zdroje, institucionální podpora).

Průběžně plněno. V roce 2018 pobíralo Korfovo stipendium 30 studentů DSP, vyplácena byla také mimořádná stipendia a stipendia z projektových zdrojů.

- Zavést systém pravidelných odměn pro zahraniční doktorandy za nadstandartní vědeckovýzkumnou činnost formou mimořádných stipendií.

Průběžně plněno. Řešeno především formou Korfova stipendia, dodatkových stipendií a mimořádných stipendií za nadstandartní publikace (1. decil a 1. kvartil na WoS).

- Zavést systém odměn pro zaměstnance, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda, jež se bude podílet na projektech (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).

Průběžně plněno. Ve spolupráci s vedoucími kateder byli tito zaměstnanci vytipováni a mimořádné odměny jim byly vyplaceny.

- Podpora Excelentních týmů na FLD, jejichž součástí budou schopní zahraniční doktorandi.

Splněno. Systém přerozdělení dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj počítá dle vnitřních předpisů s podporou excelentních týmů FLD. Proběhla interní výzva na podporu Existujících excelentních týmů na FLD a v roce 2018 podpořeny 3 týmy.

- Získání kvalitních zahraničních školitelů.

Splněno. Byli získáni a VR FLD schváleni 3 noví zahraniční školitelé.

Podporovat působení významných vědeckých pracovníků na fakultě.

Operační cíle:

- Využít projekty EXTEMIT-K a EVA4.0 k setkání s excelentními pracovníky v oblasti lesnictví a dřevařství s cílem úspěšného plnění aktivit těchto projektů a zároveň k podpoře aktivit na fakultě.

Splněno. Během roku 2018 se na FLD uskutečnilo velké množství odborných setkání, které svým zaměřením přesahovaly nutné požadavky obou projektů.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Podporovat působení zaměstnanců fakulty v mezinárodních organizacích a redakčních radách vědeckých časopisů.

Operační cíle:

- Podporovat členství fakulty a jejich zaměstnanců ve významných mezinárodních organizacích se snahou o zapojení do významných pozic v těchto institucích.

Splněno. Zvýšil se počet zaměstnanců působících v pracovních skupinách IUFRO.

Posílit aktivní působení fakulty v důležitých mezinárodních strukturách (sítě univerzit, platformy a procesy).

Operační cíle:

- Nadále aktivně působit ve všech mezinárodních strukturách, kterých je fakulta členem.

Splněno. Aktivně se rozvíjí činnost ve všech mezinárodních strukturách, kterých je fakulta členem především v EFI, IUFRO, SILVA NETWORK

PO 4 Reflektující fakulta

Prioritní cíl 4

Prioritním cílem je, aby se z fakulty stala instituce, která bude kontinuálně reagovat na požadavky externího prostředí a bude hledat možnosti spolupráce. Tato spolupráce bude probíhat jak na místní (Městská část Praha 6), tak i regionální (Hlavní město Praha) a samozřejmě i na národní úrovni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Dotvořit a dále optimalizovat mechanismy reflexe pedagogických činností na FLD.

Operační cíle:

- Dále rozvíjet spolupráci a také komunikaci s partnery fakulty, výrazně zvýšit tuto aktivitu směrem k soukromým, obecním a církevním organizacím hospodařících v lesích nebo vyvíjejících podnikatelské aktivity ve dřevozpracujícím a nábytkářském průmyslu.

Splněno. FLD realizovalo smluvní výzkum s KRONOSPAN CR, spol. s r.o. a realizuje TAČR s dalšími dřevozpracujícími společnostmi.

- Připravit a realizovat smlouvu pro finanční podporu ediční činnosti na FLD s podnikem Lesy ČR, s. p., případně jinými subjekty.

Splněno. ČZU v Praze uzavřela smlouvu o spolupráci s Lesy ČR, s. p. Kromě toho byla uzavřena i dílčí smlouva o podpoře ediční činnosti.

- Otevřít diskuzi se zaměstnavateli nad úpravami náplně studia na FLD, zejména s ohledem na potřeby praxe a zabezpečení potřebných kompetencí absolventů (jako přípravu na budoucí akreditace – inovace studijních programů). To všechno za předpokladu dodržení obecného rámce vzdělávacího procesu a moderních poznatků vědy (i kdyby byly v rozporu s požadavky praxe).

Splněno. Diskuze vedeny na VR a dalších platformách FLD. Připomínky praxe byly zohledněny při přípravě nových studijních programů. Struktura nových studijních programů byla také představena a diskutována na odborném semináři Vysoké lesnické školství na křižovatce - aktuální situace a jeho další směřování v březnu 2018.

Zintenzivnit dialog s externími partnery fakulty. Vhodným nástrojem bude Rada pro spolupráci s praxí, jejíž členové zprostředkovávají informace pro široký okruh společností, firem a jejich asociací.

Operační cíle:

- Rozvíjet dále komunikaci s partnery z aplikační sféry (Rada pro spolupráci s praxí a další) o požadavcích praxe na absolventy.

Nesplněno. V roce 2019 se Rada pro spolupráci s praxí bohužel nesetkala. Témata z aplikační sféry byla ovšem diskutována na jiných platformách (např. na vědeckých radách FLD).

- Aktivně se zapojit do expertní skupiny Forest Europe Green Jobs.

Nesplněno. Činnost expertní skupiny Forest Europe Green Jobs dosud nebyla zahájena. Aktivně se ale zástupci FLD podíleli na činnosti jiné expertní skupiny, která s Green Jobs silně souvisí.

- Aktivně se zapojit do činnosti IUFRO-IFSA Task Force on Forest Education.

Splněno. Proběhla aktivní účast na několika webinářích skupiny IUFRO-IFSA Task Force on Forest Education.

- Implementovat poznatky získané z obou platformů do vzdělávací činnosti FLD ČZU v Praze.

Splněno. Dílčí výsledky implementovány do nových studijních plánů nově akreditovaných studijních programů.

Rozvíjet ve výuce na FLD tzv. přenositelné kompetence prostřednictvím motivace studentů k nezávislému myšlení a naučit je vyhledávat a zpracovávat informace.

Operační cíle:

- Připravit a realizovat semináře pro pedagogy zaměřené na moderní metody a formy výuky (ve spolupráci s IVP, v rámci projektu ESF MOST).

Částečně splněno. Semináře připraveny, ale budou realizovány až v průběhu řešení projektu ESF II.

- Vytvořit platformu seminářů zaměřených na řízenou diskusi mezi studenty a vybranými pedagogy případně dalšími experty fakulty.

Nesplněno. Bude realizováno v dalších letech.

Rozvíjet tvůrčí (vědeckou) činnost pedagogů, která by měla vysokoškoláka inspirovat. V této oblasti je třeba s pedagogy pracovat, školit je a vyzdvihovat pozitivní příklady.

Operační cíle:

- Vytvořit pracovní skupiny výborných vědců a pedagogů vědecky nedostatečně pracujících a na této platformě hledat řešení.

Splněno. V rámci řešení propojení výuky a vědy došlo k organizační změně, kdy ke sloučeným dvěma katedrám bylo přiřazeno středisko s praktickým pedagogickým zaměřením a tak byla vytvořena nová struktura pro zajištění pedagogické i výzkumné činnosti v oblasti dřevařství.

Zvyšovat u studentů FLD komunikační kompetence, a to jak v komunikaci v cizím jazyce, tak i ve schopnosti formulovat a prosazovat své názory a vést vícečlenné pracovní týmy.

Operační cíle:

Rozšířit úvod do studia o přednášky z oblasti komunikace a sociálních věd, příp. psychologie, které budou zajišťovány externími partnery.

Splněno. Předmět Úvod do studia a BOZP rozšířen v nově akreditovaných programech. Do vybraných studijních programů zavedeny předměty týkající se komunikace s veřejností a sociální psychologií.

Výrazněji propojovat pedagogickou činnost s konkrétními problémy či požadavky aplikační sféry v oblasti distančního a celoživotního vzdělávání. Základem pro rozvoj této činnosti je identifikace potřeby ze strany aplikační sféry a nabídka ze strany FLD.

Operační cíle:

- Pokračovat v kritické diskuzi na téma potřeb a požadavků praxe v oblasti standardního a celoživotního vzdělávání s perspektivou dlouhodobějšího uplatnění.

Průběžně plněno. Diskuze byly vedeny na Vědecké radě FLD. Přípomínky zohledňovány při tvorbě nových a rekreditaci stávajících studijních programů i kurzů celoživotního vzdělávání.

- Rozvíjet dále komunikaci s partnery z aplikační sféry (Rada pro spolupráci s praxí a další) o požadavcích praxe na absolventy.

Nesplněno. V roce 2019 se Rada pro spolupráci s praxí bohužel nesetkala. Požadavky praxe byly diskutovány na jiných platformách (např. na vědeckých radách FLD).

Aktualizovat vzdělávací činnost s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe a pracovního trhu. Je třeba odlišit nezbytnou sumu základních poznatků. Zbývající náplň studia by měla být více flexibilní, odrážející nejnovější poznatky a trendy, umožňující profilaci předmětů. Změny ve vzdělávací činnosti je třeba realizovat s ohledem na změny a potřeby praxe, jak v oblasti náplně studia, tak i jeho formy.

Operační cíle:

- Pokračovat v kontinuálním sledování a vyhodnocování uplatnění absolventů FLD podle jednotlivých studijních oborů na trhu práce prostřednictvím dat úřadů práce v ČR.

Splněno. Výsledky pravidelně prezentovány na DOD fakulty a ve výroční zprávě FLD.

- V rámci akreditace nových studijních programů připravovat na základě požadavků vyplývajících z diskuze s aplikační sférou jednotlivé specializace studijních, především magisterských programů.

Splněno. Bude se dále v pokračovat ve splnění operačního cíle při dalších akreditacích studijních programů FLD.

Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů.

Operační cíle:

- Zintenzivnit pedagogické poradenství na FLD s cílem zvyšovat studijní úspěšnost studentů FLD.

Splněno. V roce 2018 byly ukončeny dva kurzy pedagogických dovedností pořádaných IVP a další kurz byl započat (dokončen bude v roce 2019).

- Vyhodnotit výsledky povinného hodnocení předmětů studenty a reflektovat podněty.

Průběžně plněno. Hodnocení předmětů studenty probíhá pravidelně a jeho výsledky byly implementovány i do nových akreditací studijních programů. V souvislosti se získáním institucionální

akreditace byl navržen a vytvořen nový systém hodnocení předmětů, který bude naplno spuštěn v roce 2019.

- Podrobně vyhodnotit evaluaci výuky, kterou provádí IVP a reflektovat zjištěná fakta.

Průběžně plněno. Evaluace výuky probíhá pravidelně každý semestr a zjištěná fakta jsou řešena individuálně na základě jejich charakteru.

- Průběžně zvyšovat intenzitu komunikace se studenty a absolventy, v rámci klubu absolventů aktivovat absolventy FLD.

Splněno. Komunikace mezi zástupci vedení fakulty a studenty probíhá pravidelně na řadě akcí (např. Na pivo s děkanem, Zahradní slavnost). Na komunikaci s absolventy se průběžně pracuje.

- Zorganizovat workshop ve spolupráci s Kariérním centrem ČZU pro studenty FLD.

Splněno. Ve spolupráci s kariérním centrem byl uspořádán tradiční Veletrh pracovních příležitostí s účastí velkých zaměstnavatelů z lesnického a dřevařského sektoru.

- Intenzivně předávat studentům informace o vývoji pracovního trhu v Evropě, o současných trendech v oblasti tzv. Green Jobs.

Nesplněno. Činnost expertní skupiny Forest Europe Green Jobs dosud nebyla zahájena. Aktivně se ale zástupci FLD podíleli na činnosti jiné expertní skupiny, která s Green Jobs silně souvisí. Předávání informací o kariérních možnostech a vývoji pracovního trhu bude nadále prioritou i v roce 2019, která bude promítnuta do nových operačních cílů.

Zintenzivnit komunikaci se studenty a absolventy.

Operační cíle:

- Zintenzivnit komunikaci s absolventy fakulty.

Splněno. Proběhla aktivní komunikace s absolventy. Absolventi byli zváni na fakultní akce, byli jim nabízeny odborné přednášky, věda pro ně byla propagována rubrikou Popularizace vědy na fakultním webu. Byla vytvořena v rámci Klubu absolventů ČZU nová webová stránka, která zjednoduší vytváření databáze absolventů. Proběhla akce pro absolventy „Zahradní slavnost“.

- Zprostředkovat přenos zkušeností stávajících studentů a absolventů směrem k uchazečům o studium.

Splněno. Průběžně jsou aktualizovány medailonky stávajících studentů a absolventů na webu a jsou uchazečům doporučovány k prohlédnutí. Dále jsou medailonky distribuovány na Dnech otevřených dveří tištěnou formou. Na webu a sociálních sítích fakulty jsou také prezentovány úspěchy studentů a absolventů, zahraniční letní školy, terénní výjezdy a mnoho dalších akcí, kterých se studenti a absolventi účastní.

- Organizovat pravidelná setkání se studenty ve spolupráci se studentským spolkem IFSA na vybraná témata dle zájmů studentů.

Splněno. Opět organizována diskuzní akce “S děkanem na pivo”.

Reflektovat legislativní změny a pracovat na získání institucionální akreditace v oboru vzdělávání “Lesnictví a dřevařství”.

Operační cíle:

- Vytvořit centrální evidenci povinných podkladů akreditací pro budoucí hodnocení sebeevaluačních zpráv.
Splněno. Systém postupně doplňován podklady a daty. Podpora pedagogů při přípravě akreditací byla plně zajištěna.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Intenzivně využívat výsledky vědecké výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a rozvoj regionu.

Operační cíle:

- Pokračovat v aktualizaci databáze výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD s potenciálem jejich uplatnění v lesnické a dřevařské praxi.

Splněno částečně ve spolupráci s koordinátory projektů. V roce 2019 bude nutné této aktivitě věnovat významnou pozornost.

- Pokračovat v programu MVP.

Splněno. Stipendijní program “Mladý vědecký pracovník pokračoval úspěšně i v roce 2018”. V průběhu roku 2018 bylo otevřeno 35 nových pozic.

- Ve spolupráci s garanty programů a předmětů aktualizovat výuku studijních předmětů kontinuálním zařazováním nových vědeckých poznatků, rozšířit nabídku volitelných předmětů o aktuální témata.

Splněno. Operační cíl naplněn při přípravě sylabů nově akreditovaných studijních programů.

- Využívat výsledky projektů, jejich využití ve vzdělávací činnosti bývá často součástí implementačních plánů.

Splněno částečně ve spolupráci s koordinátory projektů. V roce 2019 bude nutné této aktivitě věnovat významnou pozornost.

Propojovat směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Identifikovat potřeby praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).

Splněno. FLD se stala součástí Platformy lesního hospodářství vytvořeného s účastí MZe ČR, na které jsou potřeby praxe identifikovány a průběžně diskutovány v rámci FLD. Dílčí závěry platformy se významně promítly do nově připravovaných vědeckých projektů.

Posílení transferu nových poznatků generovaných vědecko-výzkumnou činností fakulty do vzdělávací činnosti, a to jak zařazením nových poznatků do výuky, tak zapojením samotných studentů přímo do výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Pokračování uplatňování nových poznatků vědecko-výzkumných činností fakulty do vzdělávací činnosti.

Splněno. Operační cíl naplněn při přípravě sylabů nově akreditovaných studijních programů. V uplatňování nových poznatků vědecko-výzkumných činností fakulty bude pokračováno i při přípravě akreditací dalších studijních programů.

- Pokračování zapojení studentů do výzkumné činnosti pomocí pozic Mladých vědeckých pracovníků.

Splněno. Stipendijní program “Mladý vědecký pracovník pokračoval úspěšně i v roce 2018”. V průběhu roku 2018 bylo otevřeno 35 nových pozic.

- Pokračovat v zapojování studentů do výzkumné činnosti pomocí zadávání bakalářských a diplomových prací na aktuálně řešená témata na katedrách (projekty atd.)

Splněno. Studenti se prostřednictvím závěrečných prací stále častěji zapojují do výzkumné činnosti hlavně projektu Extemit-K a EVA 4.0.

Pokračovat v propojování směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v identifikování potřeb praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).

Splněno. FLD se stala součástí Platformy lesního hospodářství vytvořeného s účastí MZe ČR, na které jsou potřeby praxe identifikovány a průběžně diskutovány v rámci FLD. Dílčí závěry platformy se významně promítly do nově připravovaných vědeckých projektů.

- Využívat k těmto účelům především kontaktní osoby velkých nestátních lesnických podniků a členy Rady pro spolupráci s praxí.

Splněno. FLD díky účasti na Platformě lesního hospodářství vytvořeného s účastí MZe ČR získala řadu konkrétních kontaktů na zástupce nestátních lesnických a dřevozpracujících podniků.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat v nastavení mechanismů spolupráce s praktickou sférou, aby kontinuálně ukazovaly potřeby a problémy vnějšího světa.

Operační cíle:

- Pokračovat na zviditelnění fakulty, navázat kontakty s co nejširším spektrem partnerů vně univerzity.

Splněno. Zviditelnění fakulty probíhalo v průběhu celého roku. Pro partnery bylo připraveno velké množství akcí.

- Nadále podporovat členství zaměstnanců FLD v profesních organizacích, poradních orgánech, správních radách a v dalších aktivitách směrem k praktické sféře (např. formou roční dotace hodin ve výkazu využití pracovní doby).

Splněno. Ve výkazu pracovní činnosti zaměstnance pro hodnocení výkonů je daná položka zahrnuta.

- Pokračovat v navazování kontaktů se zástupci státní správy a samosprávy s cílem představit možnosti aktivit FLD, které mohou být pro veřejný sektor prospěšné.

Splněno. Proběhla jednání s ministrem MZe ČR a generálním ředitelem LČR o zahrnutí zástupců FLD do jejich poradních sborů. Zástupci fakulty jsou i v pracovní skupině pro přípravu koncepce lesního hospodářství ČR, jsou členy Myslivecké rady MZe ČR a komisí při ČMMJ.

PO 5 Konceptní, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta

Prioritní cíl 5

Rozvíjet konceptní řízení fakulty, které je podloženo relevantními daty. Ta jsou založena na dlouhodobě nastavených transparentních procesech.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v zavádění metod pro sběr, zpracování a vyhodnocování dat o studiu, studentech, absolventech, ale současně o zaměstnancích zapojených do výukového procesu. Je důležité mapovat nejenom kvantitativní charakteristiky jejich práce, ale i odvedenou kvalitu, „užitečnost“ a „přínos“ pedagogického zaměstnance pro chod fakulty.

Operační cíl:

- Optimalizovat všechny možnosti sběru dat, vypracovat manuál pro optimalizovaný sběr dat a informování vedení fakulty.

Průběžně plněno. I v souvislosti institucionálních akreditací a studijních programů postupně nastavován systém získání a vyhodnocování dat.

Zabezpečit systémy pro efektivní pořizování dat a tato data operativně využívat, abychom byli schopni výše uvedené procesy hodnotit.

Operační cíl:

- Na základě dostupných dat pokračovat v optimalizaci manažerského systému pro analýzu a syntézu získaných dat pro optimalizaci rozhodovacích procesů.

Průběžně plněno. Manažerský systém je průběžně upravován a optimalizován využitím současných informačních systému university.

Investovat do personálního rozvoje pracovníků zabezpečujících sběr dat pro datový tok a zabezpečit požadovaný servis.

Operační cíl:

- Pro sběr a analýzu dat využít pozici fakultního SIFa.

Splněno. V současnosti jsou do systému analýzy dat zapojeny dva pracovníci včetně fakultního SIFa.

Zavádět procesy zvyšující kvalitu pedagogické a vědecké práce na základě získaných dat a jejich hodnocení.

Operační cíl:

- Pokračovat v kurzech určených pro sebevzdělávání pedagogů a motivovat je do zapojení se do nich.

Splněno. Dva kurzy vzdělávání pedagogických pracovníků byly ukončeny a další zahájen.

Postupně aktualizovat vnitřní metodiku rozdělování příspěvku fakulty na katedry, optimálně víceletou, aby docházelo k lepšímu plánování zdrojů.

Operační cíle:

- Pokračovat v diskusi o vnitřní metodice hodnocení výkonů zaměstnanců a rozdělování dotace na jednotlivé katedry a do konce roku vypracovat návrh metodiky pro rozdělování rozpočtu a přidělování osobního hodnocení v roce 2018.

Průběžně plněno. S ohledem na nejasný vývoj podmínek pro získání příspěvku a dotace bude aktualizováno i v následujících letech.

- Na základě výstupu z auditu připravit nový systém hodnocení výkonů zaměstnanců a pokračovat v inovaci metodiky pro rozdělování rozpočtu a přidělování osobního hodnocení v roce 2018 a 2019.

Průběžně plněno. Pro rok 2019 byly započítány výkony nových pracovišť EVA a EXTEMIT-K samostatně.

Pokračovat v optimalizaci a uplatňování strategie, kde zásadní odpovědnost za výuku bude stát na garantech oborů, ale i na vedoucích kateder, jako členech širšího vedení fakulty.

Operační cíl:

- Vytvořit vnitřní systém výběru a zadávání závěrečných prací, do kterých budou zapojeni garanti programů, tak i vedoucí kateder.

Splněno. Nový systém poprvé zaveden do výběru závěrečných prací v dubnu 2019.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Cíleně podporovat sběr a vyhodnocování výsledků VaV a jejich analýzu a syntézu.

Operační cíle:

- Zřídit a zavést systém pro průběžné hodnocení výsledků VaV zaměstnanců a jejich průběžné zveřejňování.

Nesplněno. Výsledky VaV byly průběžně monitorovány a diskutovány na kolegiích děkana a jednotlivě s vedoucími kateder. Ke zveřejňování ovšem nedošlo.

- Využít syntézu získaných údajů a poskytnout informace vedoucím kateder o vědecké výkonnosti jednotlivých zaměstnanců.

Částečně splněno. Vedoucí kateder byli průběžně informováni na kolegiích děkana. V této aktivitě bude nutné systematicky pokračovat i v roce 2019.

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti vytipovat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV a vypracovat systém, jak je zapojit do práce v aplikovaném výzkumu. S vedoucími kateder intenzivně řešit zapojení zaměstnanců, kteří se nezapojují do VaV, do vědeckovýzkumné činnosti fakulty.

Částečně splněno. Bude intenzivně řešeno v roce 2019.

V oblastech fakulty s větším praktickým potenciálem posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu.

Operační cíl:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti vytipovat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV ani v aplikovaném výzkumu a postupně je vyměnit za efektivnější zaměstnance.

Částečně splněno. V roce 2018 řešeno v jednom případě.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Na různých úrovních řízení fakulty nadále zajišťovat obecně dostupnou informovanost o procesech a lidech.

Operační cíl:

- Pokračovat ve vytváření systému informujícím o pracovních výkonech zaměstnanců a data zveřejňovat v rámci akademické obce fakulty.

Splněno. FLD prezentovala výsledky nezávislého personálního auditu na setkání akademické obce a na dalších setkání s fakultou prezentovala systém hodnocení výkonů. Systém hodnocení výkonů je dostupný v rámci Nařízení děkana.

PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta

V roce 2018 je cílem nadále vytvářet podmínky pro vědecko-výzkumné aktivity, které povedou k excelentním výstupům studentů a zaměstnanců FLD. Značná pozornost bude věnována výchově doktorandů pomocí vzdělávacích přednášek a kurzů v oblasti vědy a výzkumu. Zároveň proběhnou odborné informační a vzdělávací přednášky, které budou určeny pro zaměstnance FLD. Významně bude podporována mezikatedrová a mezioborová spolupráce. Dále bude cílem rozšiřovat mezinárodní spolupráci a rozvíjet spolupráci s aplikační sférou. Podporován bude také přenos vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD, do praxe a do povědomí veřejnosti. Důležitým cílem bude získání grantů, a to včetně těch mezinárodních.

Prioritní cíl 6

Udržet pozitivní trend rozvoje vědy, výzkumu i pro další období ve všech oblastech (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Nadále zapojovat studenty bakalářských a magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce. Zvyšovat počet mladých vědeckých pracovníků a zavést systematickou práci s nimi. Zapojovat studenty do malých projektů podporovaných komerčními subjekty (např. řešení problémů firmy prostřednictvím řešení bakalářské/diplomové práce).

Operační cíle:

- Vhodně podporovat studenty DSP ve výjezdech do zahraničí v rámci vědecko-výzkumné činnosti.

Splněno. V roce 2018 proběhlo díky Institucionální podpoře na FLD 8 stáží studentů DSP na FLD, a to v celkové délce 10 měsíců. Formou stipendií bylo vyplaceno 200 000 Kč. V rámci projektů IGA bylo v roce 2018 podpořeno 11 výjezdů studentů DSP.

- Pokračovat v navazování spolupráce s vhodnými komerčními subjekty, komunikovat s nimi a zvolit vhodná témata v rámci vzájemné vědecko-výzkumné kooperace (například prostřednictvím vhodných dotačních titulů).

Splněno. Na FLD probíhal smluvní výzkum v objemu a zejména s těmito subjekty KRONOSPAN CR, spol. s. r. o., VÚLHM, AOPaK ČR Praděd, LČR s. p., Správou Krkonošského národního parku, Správou Národního parku České Švýcarsko, Foresta SG, a. s., Správou Šumavského národního parku.

- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník - MVP”.

Splněno. Stipendijní program “Mladý vědecký pracovník pokračoval úspěšně i v roce 2018”. V průběhu roku 2018 bylo otevřeno 35 nových pozic.

- Informovat pravidelně pedagogy o studentech a klást důraz na přímé zapojování studentů do projektů, nejlépe tak, aby se studenti zapojovali do řešení projektů přímo prací na svých závěrečných pracích, což je důležité kritérium akreditací studia na FLD ČZU v Praze.

Splněno. S vedoucími kateder je průběžně komunikováno na KD a při osobních setkáních. Studenti se prostřednictvím závěrečných prací stále častěji zapojují do výzkumné činnosti hlavně projektu Extemit-K a EVA 4.0.

Pokračovat v aktivní a intenzivní podpoře zvyšování kvality doktorského studia. Zvýšit podíl studentů doktorského studia ze zahraničí a z kvalitních českých univerzit.

Operační cíle:

- Nadále aktivně vyhledávat kvalitní uchazeče o doktorské studium, a to i na jiných vysokých školách (vč. zahraničí) a vědeckých seminářích (např. Studentská konference Master FLD 2018, Zoologické dny 2018 atd.)

Průběžně plněno. Na všech uvedených akcích, ale i jiných propagace proběhla. V této aktivitě bude nutné intenzivně pokračovat i v roce 2019.

- Dále podporovat vynikající doktorandy motivačním dodatkovým stipendiem.

Průběžně plněno. Zejména u studentů, kteří se intenzivně zapojovali do činností kateder. V této aktivitě pokračovat i v roce 2019.

- Zajistit pro schopné zahraniční doktorandy a doktorandy z kvalitních českých univerzit podílejících se na fakultních projektech nadstandartní stipendia, především Korfovo stipendium.

Splněno. Schopným studentům ze zahraničí bylo Korfovo stipendium uděleno. Celkově v roce 2018 toto stipendium pravidelně obdrželo 30 studentů. V této aktivitě pokračovat i v roce 2019.

- Zavést systém pravidelných mimořádných odměn pro doktorandy za nadstandartní vědeckovýzkumnou činnost.

Splněno. Mimo udělování dodatkových stipendií a stipendia Korfova, byly studentům udělovány další mimořádné odměny, a to formou mimořádných stipendií za nadstandartní publikace (časopisy v 1. decilu a 1. kvartilu na WoS). Tato stipendia byla vyplácena v souvislosti s výzvou fakulty na podporu excelentní publikační činnosti pro zaměstnance a doktorandy FLD. V této aktivitě pokračovat i v roce 2019.

- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro doktorandy s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.

Splněno. V roce 2018 proběhlo 5 odborných přednášek pro doktorandy. V této aktivitě pokračovat i v roce 2019.

- Pokračovat v koordinování témat dizertačních prací doktorandů s grantovými úkoly jednotlivých kateder.

Průběžně plněno. Tato témata koordinovaly především oborové rady. Prioritní témata, která korespondovala s grantovými úkoly kateder byla vybrána a zveřejněna na webových stránkách fakulty. V této aktivitě pokračovat i v roce 2019.

- Nadále podporovat výjezdy na stáže na excelentní vědecká pracoviště (IGA, institucionální podpora).

Splněno. V roce 2018 proběhlo díky Institucionální podpoře na FLD 8 stáží studentů DSP na FLD, a to v celkové délce 10 měsíců. Formou stipendií bylo vyplaceno 200 000 Kč. V rámci projektů IGA bylo v roce 2018 podpořeno 11 výjezdů studentů DSP.

- Zavést systém kontroly práce doktorandů, kteří pobírají nadstandardní stipendia (Korfovo, dodatkové).

Průběžně plněno. Především v rámci monitorování publikačních aktivit doktorandů během celého roku. Zavedena byla také povinná evidence činností studentů v prezenční formě studia.

- Zavést systém odměn pro zaměstnance, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda nebo doktoranda z jiné kvalitní univerzity, jež se bude podílet na projektech (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).

Průběžně plněno. Ve spolupráci s vedoucími kateder a předsedy oborových rad. V prosinci 2018 byly těmto zaměstnancům odměny vyplaceny.

- Podpora Excelentních týmů na FLD, jejich součástí budou schopní doktorandi.

Průběžně plněno. V roce 2018 byly podpořeny 3 existující excelentní týmy, jejichž součástí byli schopní a nadějní doktorandi.

- Navrhovat změny ve složení oborových rad, ve smyslu zlepšení jejich personálního obsazení.

Průběžně plněno. Řešeno s předsedy OR a následně schvalováno na Vědeckých radách FLD. Změny proběhly ve všech oborových radách na FLD.

V rámci tvůrčí činnosti posilovat inovativní charakter studijních programů a jejich předmětů a to prostřednictvím k tomu vyškolených pedagogů fakulty.

Operační cíl:

- Do výuky zavádět zpracování vědeckých mini-projektů, v rámci kterých by studenti inovativně řešili zadané problémy.

Splněno. Zpracování mini-projektů bylo zavedeno do vybraných pilotních předmětů. V zavádění se bude pokračovat i v dalších vybraných projektech. Operační cíl implementován i do studijních předmětů nově akreditovaných studijních programů.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále pracovat na přípravě kvalitních návrhů projektů v souladu s potřebami společnosti (v souladu se strategickými záměry národních či mezinárodních poskytovatelů grantů), a to jak v základním, tak i aplikovaném výzkumu.

Operační cíle:

- Aktivně vyhledávat a vytvářet národní a mezinárodní řešitelské týmy s cílem získání kvalitních projektů.

Splněno. Během roku 2018 byly předloženy desítky mezinárodních a národních projektů do hodnocení.

- Reformulovat a hledat nová témata výzkumu na fakultní i katedrové úrovni s ohledem na oblasti získání

finančních prostředků.

Nesplněno. Na FLD byla s ohledem na aktuální situaci v lesnictví řešena témata, která byla z pohledu důležitosti nejvýznamnější. Z tohoto důvodu nebyla systematicky vyhledávána nová témata.

- Podporovat mezikatedrovou, mezioborovou a mezinárodní spolupráci při podávání projektů.

Splněno. Je zajišťováno oddělením rozvoje. V souvislosti se vznikem dvou nových středisek EXTEMIT-K a EVA došlo k navýšení potenciálu mezikatedrové spolupráce na širším základu.

- Zvážit přípravu mezinárodního výzkumného projektu H2020 pod vedením FLD ČZU.

Splněno. V rámci přípravy mezinárodních projektů jsme interně na FLD zvažovali zapojení v pozici lídra. Po detailním zvážení a po diskusi s ostatními členy konsorcií jsme se rozhodli být v pozici partnera.

- Využít odborná setkávání nových mezinárodních týmů v rámci projektů EVA4.0 a EXTEMIT-K k diskusím o zapojení FLD do mezinárodních projektů (s cílem plnit odpovídající indikátory).

Splněno. Během všech odborných návštěv v rámci obou projektů byly diskutovány možnosti budoucí projektové spolupráce.

Nadále motivovat a podporovat publikování výsledků studentů a zaměstnanců fakulty, hlavně v časopisech s IF. Výjimečnou pozornost věnovat vzniku výsledků z projektů financovaných z IGA FLD a zabezpečit tak efektivní využití prostředků specifického výzkumu.

Operační cíle:

- Dále podporovat vedení víceletých a týmových projektů IGA FLD.

Splněno. Podpořeno bylo 11 víceletých a 13 týmových projektů.

- I v roce 2018 finančně podporovat dlouhodobé výjezdy studentů DSP do zahraničí v rámci financování z projektů IGA FLD.

Splněno. V rámci projektů IGA bylo v roce 2018 podpořeno 11 výjezdů studentů DSP.

- Finančně podporovat nadstandardní vědecké výstupy (publikace v excelentních časopisech s IF), které vzniknou z prostředků IGA FLD.

Průběžně plněno. Finanční podpora nadstandardních publikací se explicitně objevila v zadávací dokumentaci a komise IGA publikační aktivity studentů pravidelně monitorovala formou průběžných zpráv z řešených projektů.

- Pokračovat v důkladné kontrole plnění výstupů z projektů IGA FLD.

Průběžně plněno. Předseda komise IGA a komise IGA důkladně kontrolovali průběžné a závěrečné zprávy projektů řešených v roce 2018.

Nadále vytvářet podmínky pro excelentní výstupy ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců FLD a to se zaměřením na prosazení se v celosvětově nejkvalitnějších časopisech.

Operační cíle:

- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro zaměstnance s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti.

Splněno. Proběhlo 5 speciálních přednášek – pokračovat i v roce 2019.

- Zvyšovat mezikatedrovou kooperaci při vytváření excelentních vědeckých výstupů.

Průběžně plněno ve spolupráci s koordinátory projektů na katedrách.

- Finančně odměňovat zaměstnance a studenty DSP za excelentní výstupy.

Průběžně plněno. Proběhly výzvy na podporu excelentní publikační činnosti a byly vyplaceny odměny za excelentní výstupy zaměstnanců a doktorandů.

- Pokračovat v podpoře technického vybavení kateder pro vědecko-výzkumnou činnost.

Splněno. V rámci projektů EVA4.0 a EXTEMIT-K došlo k pořízení plánovaného vybavení pro rok 2018.

- Neustále aktualizovat záložku na internetových stránkách FLD v sekci VaV s užitečnými odkazy, které se týkají vědecko-výzkumné činnosti.

Průběžně plněno. Byla určena osoba, která je za tyto záležitosti zodpovědná společně s garanty doktorských programů, koordinátory projektů, marketingovým oddělením a oddělením VaV. Během roku 2018 probíhaly schůzky těchto zainteresovaných osob, kde se tato problematika řešila a materiály se neustále aktualizovaly. V roce 2019 bude nutné více se zaměřit na web v anglickém jazyce.

- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2018.

Splněno. Zadávací dokumentace byla vypsána.

- Zajistit vyhovující softwarové vybavení pro získávání, zpracování a vyhodnocení dat v rámci vědecko-výzkumné činnosti na FLD.

Průběžně plněno. Plnění díky řešeným vědeckovýzkumným projektům na FLD.

- Vyhlásit soutěž na podporu existujících excelentních týmů na FLD.

Splněno. Soutěž byla vyhlášena a vyhodnocena.

Podporovat distribuci výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě s cílem zabezpečit jejich vyšší citovanost.

Operační cíle:

- Vytvořit strategický systém distribuce výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě.

Nesplněno. Intenzivně řešit v roce 2019.

- Zavést strategické opatření pro zvýšení citovanosti výstupů FLD.

Částečně splněno podporou excelentních výstupů a týmů a informováním zaměstnanců o nutnosti jejich aktivitě na ResearchGate. Intenzivně dále řešit v roce 2019.

Kontinuálně aktualizovat a inovovat strategii FLD k motivaci k vědecké práci, k publikování výborných výsledků a k jejich prezentaci prostřednictvím všech dostupných možností.

Operační cíle:

- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních týmů 2018.

Splněno. Zadávací dokumentace byla vypsána.

- Podpora existujících excelentních týmů na FLD.

Splněno. Soutěž byla vyhlášena a vyhodnocena.

- Aktualizovat Rozhodnutí děkana 1/2014 Mimořádné odměny VaV. Nutné vytvořit systém odměn za výstupy v kvalitních časopisech (Nature Index, top 10 % v kategorii na WOS, 1. kvartil).

Částečně splněno. Proběhly výzvy na podporu excelence, kdy byly vypláceny odměny pouze za výstupy v 1. decilu a 1. kvartilu na WoS . Dále nutné systematicky řešit v roce 2019.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Cíleně podporovat přenos přijatelnou formou zpracovaných vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD a do lesnického provozu.

Operační cíl:

- Nadále podporovat zaměstnance, kteří zajistí transformaci a publikování vědeckých výsledků zpracovaných pro účely vzdělávání lesnického a dřevařského provozu.

Splněno. Přes vedoucí kateder byli odměněni zaměstnanci, kteří se podíleli na transformaci, publikování vědeckých výsledků a propagaci výzkumné činnosti FLD.

Pokračovat v jednáních s komerčními subjekty s cílem dosáhnout zabezpečení přenosu nejlépe uplatnitelných/nejvýznamnějších výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD do praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v uplatňování výsledků vědecké práce do praxe komerčních subjektů formou smluv o využívání výsledků výzkumu a pokračovat v uplatňování výsledků v pedagogické činnosti.

Průběžně plněno. Pro aplikaci výsledků výzkumu, které si vyžadují certifikaci, jsou uzavírány smlouvy s komerčními subjekty.

- V roce 2018 zapojit do této aktivity koordinátory projektů, kteří budou zároveň vést evidenci o těchto smlouvách, tak aby mohly být jednotlivé smlouvy rychle předloženy.

Průběžně plněno. Řešeno na pravidelných schůzkách s koordinátory projektů.

Využít dostupné možnosti pro posílení informačních kampaní sloužících k posílení povědomí odborné i laické veřejnosti o přínosech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Pokračovat v uvádění a aktualizaci excelentních vědeckých výstupů na stránkách FLD v sekci věda a výzkum.

Průběžně plněno prostřednictvím rubriky Popularizace vědy na webu.

- Nadále uvádět na webu FLD popularizační články z vědeckých výstupů zaměstnanců, a to v sekci VaV na FLD.

Průběžně plněno formou rubriky Popularizace vědy na webu.

- Podporovat publikování popularizačních vědeckých článků a komentářů v odborných a ostatních

periodikách.

Průběžně plněno.

- Odměňovat zaměstnance, kteří aktivně vystupují v rámci propagace výzkumné činnosti v médiích (televizní pořady, zprávy, výstupy v rádiích atd.)

Průběžně plněno. Přes vedoucí kateder byli odměněni zaměstnanci, kteří aktivně vystupovali v rámci propagace výzkumné činnosti v médiích.

- Zábavnou formou pomocí kvízových otázek popularizovat vědecké výstupy FLD na FB.

Splněno. Probíhalo formou rubriky: Víte, že.

PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

Prioritní cíl 7

Nadále na fakultě vytvářet přívětivé prostředí, a to nejen v oblasti materiálního zázemí, ale i podporou komfortu při školních činnostech a mimoškolních aktivitách (i prostřednictvím využití prostředků OP). Využít marketingové oddělení pro budování pozitivního povědomí o fakultě, jako o instituci s dobrou materiální i nemateriální infrastrukturou a cílenou podporou lidských zdrojů na fakultě, ale i mimo ni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Podporovat rozvoj materiálního zázemí (špičkové přístroje a vybavení) a lidských zdrojů (kvalitní pedagogové, excelentní vědci, osobnosti, které jsou známé a vážené v lesnickém a dřevařském provozu) tak, aby fakulta byla atraktivním vzdělávacím prostředím pro stávající i budoucí studenty.

Operační cíle:

- Využívat každé příležitosti pro začlenění přednášky experta, který navštíví fakultu v rámci realizovaných projektů.

Splněno. V roce 2018 byly zorganizovány 3 přednášky zahraničních expertů. Pokračuje se průběžně i v roce 2019.

- Motivovat zaměstnance fakulty, aby pomáhali zajišťovat takovéto přednášky díky svým osobním kontaktům.

Splněno. Zaměstnanci fakulty jsou průběžně informováni o potřebě organizování těchto přednášek, příjezdy zahraničních expertů jsou finančně podpořeny ze strany vedení fakulty.

Vytvořit zdroje pro poskytování benefitů pro dostatečný počet kvalitních studentů a zaměstnanců.

Operační cíl:

- Ve fakultním rozpočtu předložit AS část rezervovanou pro tento účel.

S plněno. V rámci rozpočtu dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj je počítáno se stipendii pro kvalitní studenty a odměňování vědecky kvalitních zaměstnanců. V souladu s pravidly rozdělení rozpočtu na katedry má i hodnocení kvality zaměstnanců vliv na jejich osobní ohodnocení.

Zlepšit zázemí pro volný čas studentů a studium mimo rozvrh. Zásadní bude dále zvýšit kulturu prostředí na fakultě (sociální příslušenství, odpočinkové zóny, plochy pro informování studentů) a zlepšit vzájemnou komunikaci se studenty.

Operační cíle:

- Pokračovat v udržování dobrého stavu odpočinkových zón a ploch pro informování studentů.

Splněno. Probíhalo udržování dobrého stavu odpočinkových zón a stejně tak ploch pro informování studentů, které byly plnohodnotně využívány pro propagaci akcí, tj. přednášek pro studenty, konferencí či soutěží.

- V DP FLD zajistit plochu pro informování studentů pro lepší komunikaci se studenty.

Splněno. V DP FLD (Dřevařském pavilonu FLD) byla zajištěna plocha pro informování studentů formou televizních obrazovek na stojanech, které byly využívány pro propagaci především magisterských studijních oborů a akcí fakulty za účelem lépe informovat studenty.

- Připravit projekt rekonstrukce a přístavby budovy FLD se zahrnutím odpočinkových zón pro studenty a vzniku nových seminárních místností – místností pro neformální setkávání pracovních týmů a spolků s čajovými kuchyňkami.

Splněno. Získáno stavební povolení na rekonstrukci a přístavbu budovy FLD.

- Ve spolupráci s vedoucími katedry a jejich asistentkami využít současné možnosti v učebnách a na chodbách kateder pro prezentaci aktuálních výsledků výzkumu např. formou posterů z konferencí.

Splněno. Postupná aktualizace i prezentace jednotlivých kateder v učebnách a chodbách fakulty.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Další rozvoj výzkumného vybavení, ale hlavně práce s lidskými zdroji, aby toto vybavení v plné míře dokázali využívat.

Operační cíle:

- Podporovat zapojení zaměstnanců fakulty do významných lesnických a dřevařských institucí (Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků, Společenstvo dřevozpracujících podniků v ČR, Česká asociace podnikatelů v lesním hospodářství, ČLS).

Průběžně plněno. Na FLD vytvořena pobočka ČLS, kterou tvoří zaměstnanci a interní doktorandi.

- Pokračovat v podpoře fungujícího týmu, který bude schopen plnohodnotně a konkurenceschopně využívat výrobní vybavení dřevařského pavilonu pro interní potřebu, ale také k výrobě zakázek od externích zákazníků.

Splněno. Vytvořeno nové pracoviště - katedra sloučením dvou kateder a jednoho praktického střediska.

- Personálně a procesně zajistit nastavení oddělení pro rozvoj FLD s cílem odpovědně připravovat a realizovat projekty fakulty.

Průběžně plněno. Počet členů oddělení se mění s ohledem na požadavky realizovaných projektů.

- Efektivně zajistit realizaci schválených projektů s cílem zajistit dle harmonogramů plánované vybavení pro FLD.

Průběžně plněno. FLD v průběhu roku vyhlásilo nejvíce výběrových řízení v rámci celé ČZU.

- Identifikovat další finanční prostor pro zlepšení stávající infrastruktury (na Suchdole i na Truba).

Splněno. Využito financování v rámci OPVVV tzv. Nábytkové výzvy.

- Využít marketingové aktivity uvnitř fakulty pro zvýšení motivace k aktivní účasti v projektových výzvách. Podpora neúspěšných žadatelů, motivování k překonávání neúspěchů a příprava k novým výzvám.

Plnění úkolu bylo přerušeno s ohledem na množství realizovaných projektů a nových projektových výzev.

- Nadále informovat o vyhlášených a připravovaných výzvách.

Průběžně plněno.

- Metodicky a administrativně nadále podporovat katedry při psaní projektů.

Průběžně plněno.

- Nadále rozšiřovat celofakultní a mezikatedrovou spolupráci na vhodných projektech (při přípravě i realizaci).

Průběžně plněno přes koordinátory projektů na katedrách.

Zdokonalit dovednosti psaní kvalitních článků, projektových návrhů, rozvoj komunikačních schopností za účelem navazování efektivní spolupráce s dalšími institucemi. Rozvíjet mechanismy podpory studentů a pracovníků FLD tak, aby byly publikovány vědecky, ale i společensky hodnotné výstupy.

Operační cíle:

- Pokračovat v realizaci semináře s publikačně úspěšnými zaměstnanci FLD, kteří aktivně spolupracují v rámci svých projektů s dalšími institucemi.

V roce 2018 proběhl 1 takový seminář.

- V rámci projektu ESF MOST zajistit školení komunikačních dovedností pro některé akademické pracovníky a pro vedoucí zaměstnance.

Splněno. V průběhu roku 2018 proběhly 2 běhy tohoto školení. Další bude pokračovat v roce 2019.

- V roce 2018 připravit seminář na téma „Academic writing“.

Splněno.

- V roce 2018 připravit seminář na téma „Etika vědecké práce“.

Splněno.

- V roce 2018 připravit seminář na téma „Komunikace ve vědecké sféře“.

Nesplněno. Řešení se přesouvá do roku 2019.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Propojit vysokoškolské prostředí se sférou základního a středoškolského vzdělávání. Budovat značku LesPed nejenom na praktické úrovni, ale hlavně zabezpečit vědecko-výzkumný rozvoj a zvládnout související marketingové aktivity nevyhnutelné pro další rozvoj LesPed na fakultě. Pokračovat v aktivitách YPEF v těsné spolupráci se stavovskými lesnickými organizacemi.

Operační cíle:

- Nadále pokračovat v podpoře týmu pro zabezpečení aktivit LesPed.

Splněno. Aktivní zapojení do pracovní skupiny lesní pedagogiky MZe pomáhá zviditelnit aktivity fakulty v oblasti lesní pedagogiky. Fakulta pořádá samostatně programy lesní pedagogiky, nebo jako partner akcí.

- Nadále se aktivně účastnit práce pracovní skupiny LesPed.

Splněno. Aktivita v pracovní skupině LesPed byla vysoká. Naši zástupci se podíleli na tvorbě různých materiálů pro lesní pedagogiku a organizovali společné aktivity lesní pedagogiky.

- Znovu realizovat regionální a národní kolo YPEF.

Splněno. Na fakultě opět proběhlo regionální kolo a následně fakulta zabezpečila pořádání národního kola v Kostelci nad Černými lesy.

- Snažit se získat finanční podporu pro účely soutěže YPEF z jiných než fakultních zdrojů.

Splněno. Finanční podporu se podařilo získat na základě grantu od HLMP.

- Pokračovat v propagaci soutěže, a to nejen prostřednictvím kampaní, ale také komunikací se základními školami, SŠ a gymnázii a nadále pokračovat v aktualizaci webových stránek YPEF a FB profilu.

Splněno. Narůstající počet soutěžících v regionálním kole dokazuje dosah propagace soutěže. Nadále probíhala aktualizace webových stránek YPEF a FB profilu.

Zapojit širokou veřejnost do života fakulty a využít všechny dostupné marketingové aktivity k propagování životního stylu „Obnovitelná surovina z našich lesů pro udržitelný život“.

Operační cíle:

- Nadále rozvíjet osvětu o životě fakulty prostřednictvím zaměstnanců, studentů (studentských spolků), Arboreta FLD v Kostelci nad Černými lesy a podporovat tyto aktivity.

Splněno. Život fakulty byl prostřednictvím zaměstnanců a studentů zdařile propagován navenek. Nadále především účastí odborníků v rozhovorech pro média, publikováním článků a pořádáním přednášek studentskými spolky. Studenti se také aktivně účastnili veletrhů, nejen pro nábor nových uchazečů o studium, ale také pro prezentaci fakulty veřejnosti.

- Vybudovat veletržní stánek pro lepší prezentaci fakulty, jako pokrokové instituce se snahou přiblížit její aktivity nejen odborné, ale především široké veřejnosti.

Splněno. Vybudování nového veletržního stánku se zdařilo a jeho prezentace proběhla hned na třech významných veletrzích Silva Regina, Natura Viva a Země živitelka. Veřejnost zaujalo především interaktivní pojetí, které nalákalo návštěvníky veletrhu ke stánku, kde se následně mohli pobavit se zástupci fakulty nejen o studiu, ale také o výzkumu a aktivitách fakulty.

Pokračovat v komunikaci s veřejností propagací života fakulty na výstavách, veletrzích, soutěžích, prezentací při akcích pro veřejnost (sportovní akce, akce v obchodních centrech atd.)

Operační cíl:

- Nadále pokračovat v komunikaci s veřejností formou propagace života fakulty na veletrzích Dřevostavby, Silva Regina, Natura Viva a dalších.

Splněno. Fakulta se účastnila veletrhů Silva Regina, Natura Viva, Země živitelka, Gaudeamus, kde aktivně propagovala své aktivity.

Prezentovat se jako společensky odpovědná instituce, podporující aktivity pro handicapované občany (společnost DUHA), podporující optimální využívání přírodních zdrojů a podporující občany, kteří s přírodními zdroji rozumně hospodaří, podporovat neformální setkání zaměstnanců a studentů fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat v rozvoji společenské odpovědnosti na FLD. Podpora občanského sdružení pro handicapované Společnost DUHA.

Splněno. Podpoření společnosti DUHA zakoupením obrazu v rámci jejího projektu Novoročenky, které pomáhají, se již stalo tradiční záležitostí. Obraz byl opět slavnostně předán na Vánočním koncertu FLD a byl použit pro fakultní novoročenky. Autorka obrazu byla také společně se svým doprovodem pozvána na Dny otevřených dveří.

- Nadále organizovat společenské akce pro zaměstnance, studenty a partnery FLD s cílem podpořit vnitřní integraci fakulty a podpořit vztahy s významnými externími partnery.

Splněno. Organizování společenských akcí pro zaměstnance a studenty pokračovalo ve stejném duchu, jako v předešlých letech. Mezi tyto akce patřilo tradiční posezení v Arboretu FLD v Kostelci nad Černými lesy, kde byla i novým zaměstnancům přiblížena práce Arboreta. Tradiční akcí se stal již Vánoční koncert FLD, kam jsou zváni také partneři FLD a kde, především díky skvělé předvánoční atmosféře, dochází k podpoře a upevňování vztahů.